



SONAE

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS ANUAIS 2008



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

A SONAE CONTINUA A CRESCER:
+21%

E A AUMENTAR RENTABILIDADE
OPERACIONAL:
+15%

Demonstrando **excelente**
capacidade de execução



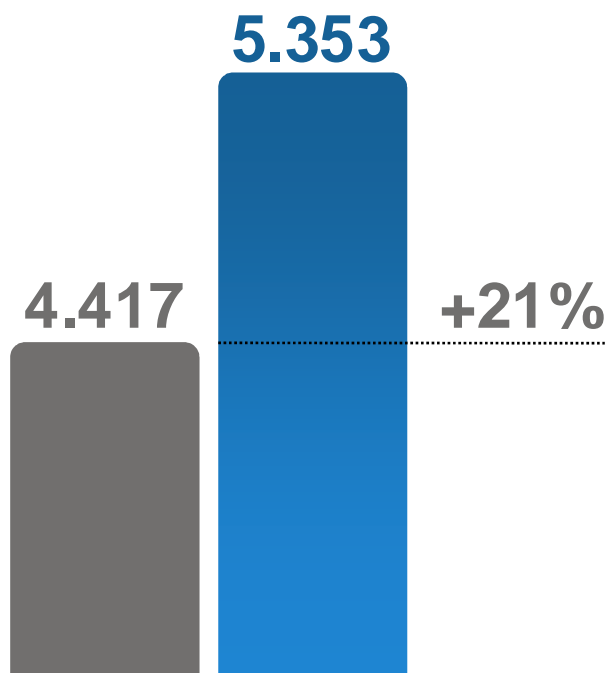
SONAE
50 ANOS À FRENTE.



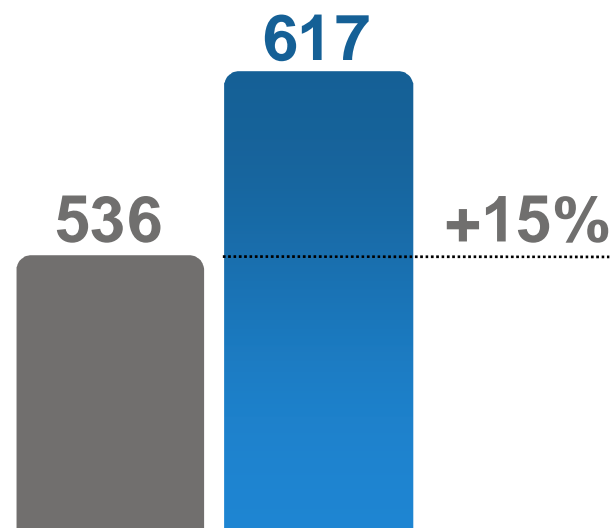
PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS

Volume de negócios

EUR milhões



EBITDA



2007 2008
SONAE
50 ANOS À FRENTE.

CRESCIMENTO DO CONTRIBUTO DE TODOS OS NEGÓCIOS:

DISTRIBUIÇÃO: +25%
CENTROS COMERCIAIS: +16%
TELECOMUNICAÇÕES: +9%

Cumprindo todos os objectivos comunicados inicialmente

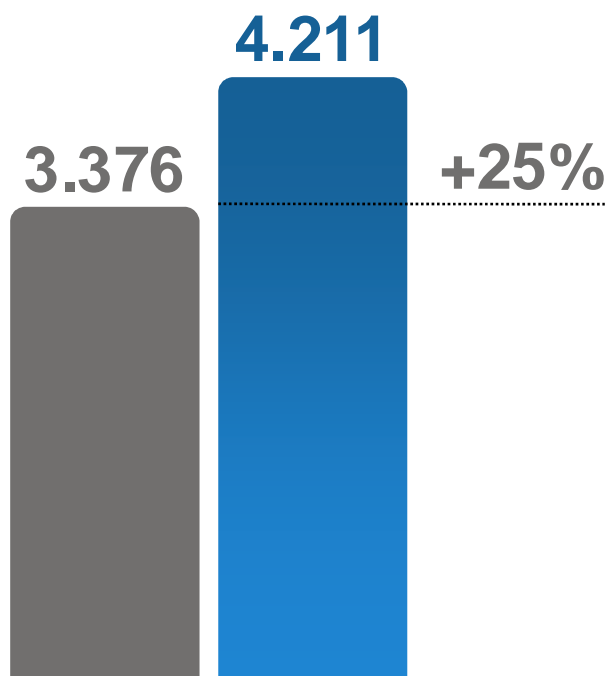


SONAE
50 ANOS À FRENTE.



SONAE DISTRIBUIÇÃO

EUR milhões



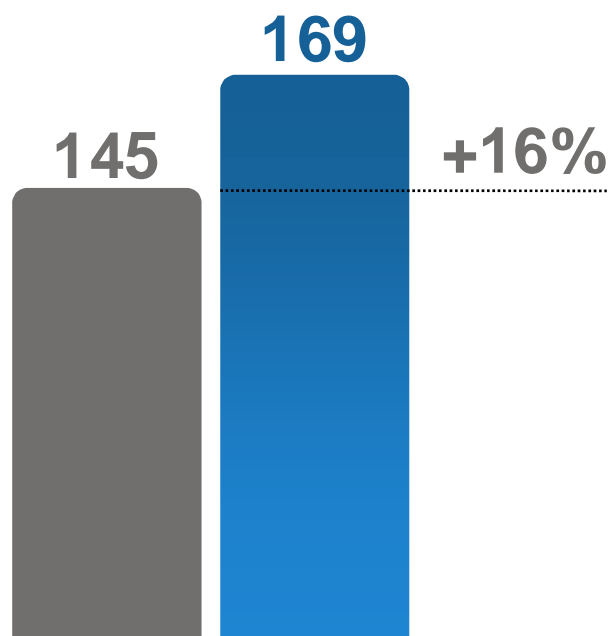
- Sucesso na integração das unidades de retalho adquiridas
- Importante contributo do crescimento orgânico
- Investimento significativo no desenvolvimento de marcas próprias e exclusivas
- Resiliência dos formatos de retalho especializado (+16%)



2007 2008
SONAE
50 ANOS À FRENTE.

SONAE SIERRA

EUR milhões

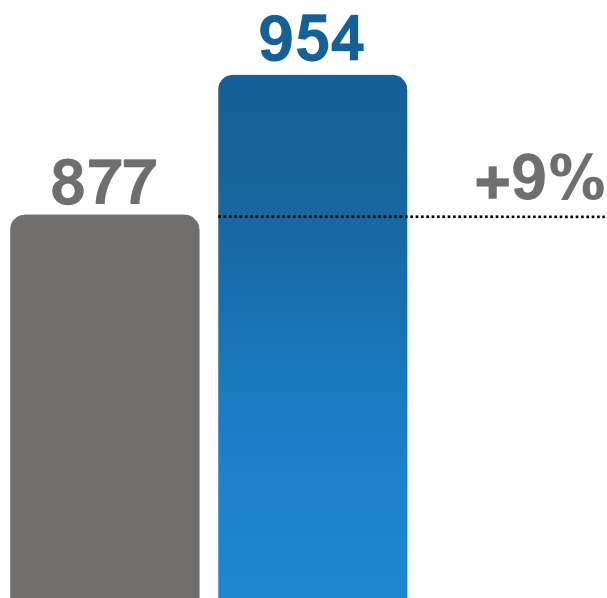


- Aumento de rendas LfL de 5%
- Aumento das rendas fixas (+17%) e rendas variáveis (+11%)
- Aberturas de novos centros comerciais em 2007 (+3) e em 2008 (+3)



SONAECOM

EUR milhões



- Sucesso na integração da Tele2 e ONI
- Benefícios decorrentes da extensão e aumento da capacidade da rede
- Sucesso de iniciativas comerciais, promoção da marca e melhoria nos canais de distribuição no serviço ao cliente
- Boa performance operacional mais do que compensa o efeito das descidas de MTRs, tarifas de roaming e preço médio por minuto



2007 2008
SONAE
50 ANOS À FRENTE.

AUMENTO DO CONTRIBUTO DE TODOS OS NEGÓCIOS
PARA O **EBITDA CONSOLIDADO**:

DISTRIBUIÇÃO: +18%
CENTROS COMERCIAIS: +29%
TELECOMUNICAÇÕES: +4%

Cumprindo os objectivos comunicados inicialmente

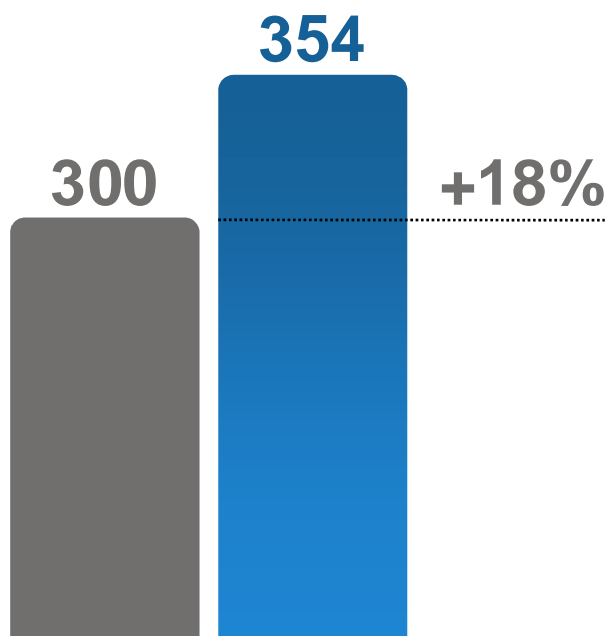


SONAE
50 ANOS À FRENTE.



SONAE DISTRIBUIÇÃO

EUR milhões

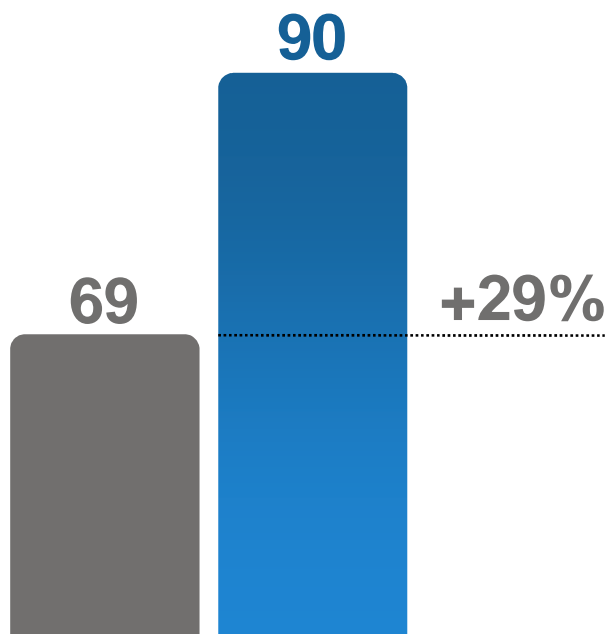


- Rentabilidade operacional recorrente de **8,5%**, excluindo vendas de combustível
- Materialização das sinergias anunciadas na integração das unidades de retalho adquiridas
- Implementação de programas de aumento de eficiência operacional



SONAE SIERRA

EUR milhões

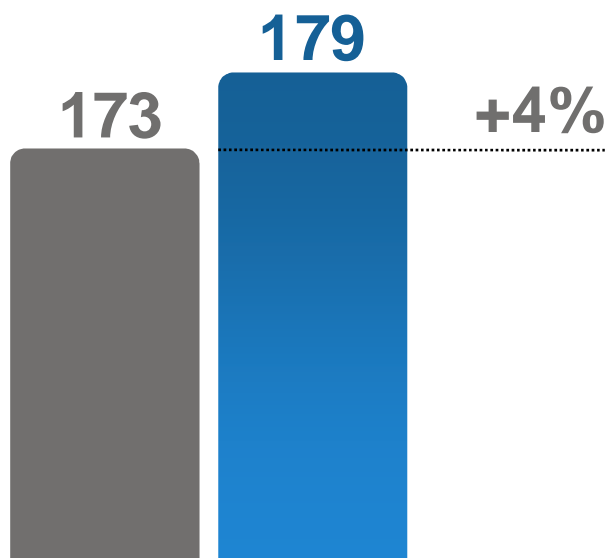


- Maior número de activos sob gestão (aberturas e aquisições)
- Bom desempenho do portfolio sob gestão.



SONAE COM

EUR milhões



- Sucesso da estratégia de investimento em crescimento orgânico;
- Melhoria continuada da eficiência operacional;
- Optimização do valor gerado pela base de clientes de telecomunicações fixas.



RESULTADO LÍQUIDO DIRECTO: 159 M€

Num contexto de **taxas de juro elevadas** e de um **elevado ritmo de investimento**

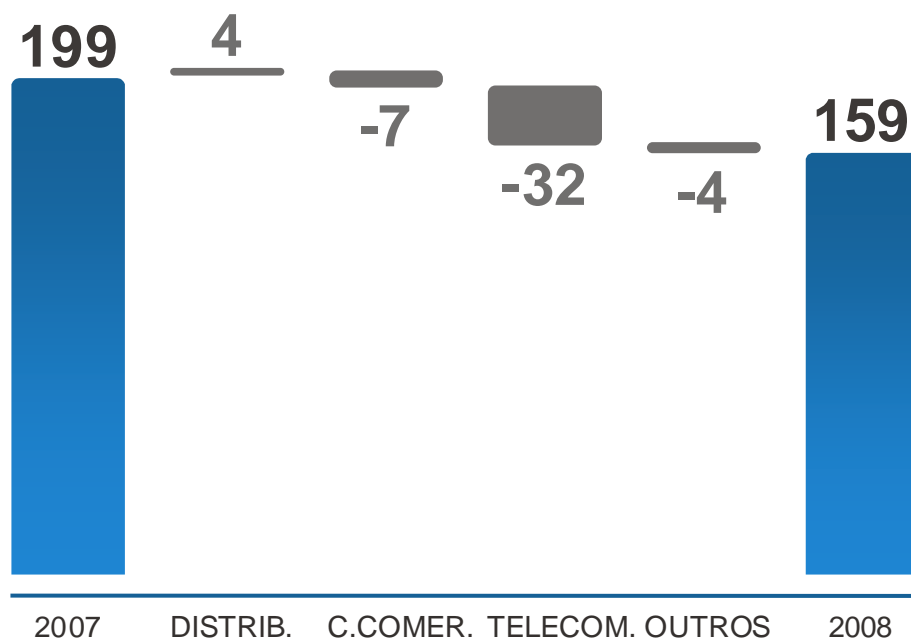


SONAE
50 ANOS À FRENTE.



Resultado directo

EUR milhões



- Aumento do resultado líquido na área da Distribuição, apesar do ritmo elevado de investimento;
- Aumento da eficiência operacional dos Centros Comerciais compensa parcialmente o aumento dos custos financeiros;
- No último trimestre, crescimento de **8.5%** versus o ano anterior



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

MAIOR CASH FLOW FUTURO: +65 M€
NOVOS CENTROS COMERCIAIS: +19 M€
AUMENTO YIELDS NA EUROPA: -205 M€

Sem impacto em tesouraria

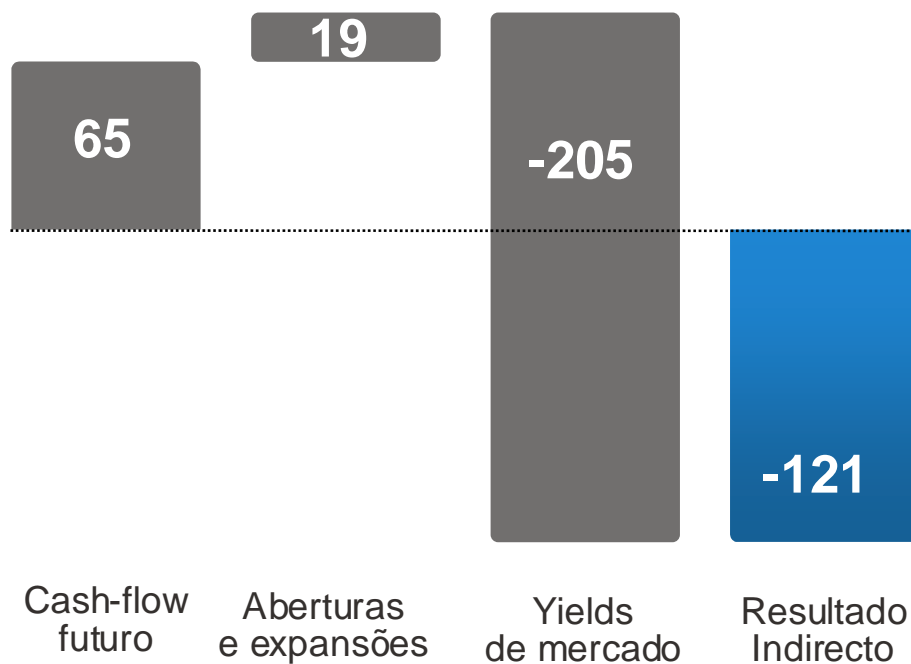


SONAE
50 ANOS À FRENTE.



Resultado indirecto

EUR milhões



- Melhoria do desempenho operacional dos centros comerciais;
- Três novos centros comerciais e uma expansão em 2008;
- Yield média aumenta 57pb



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

INVESTIMENTO CONTINUADO NO CRESCIMENTO FUTURO DO GRUPO: **902 M€**



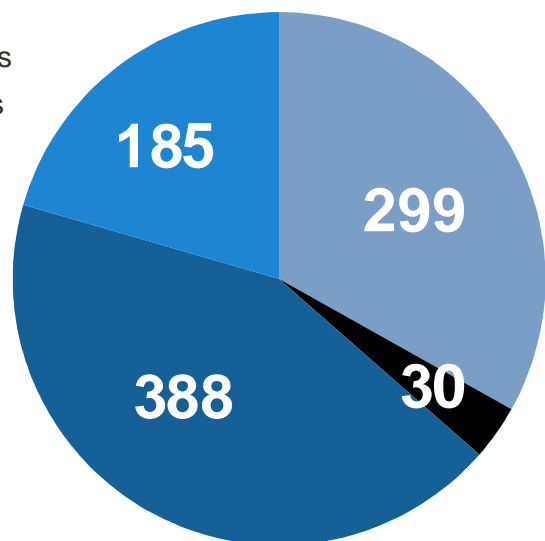
SONAE
50 ANOS À FRENTE.



Investimento

EUR milhões

- Distribuição
- Centros comerciais
- Telecomunicações
- Outros



- Forte expansão do retalho por crescimento orgânico e M&A
- Desenvolvimento de novos centros comerciais
- Expansão da rede móvel e início do desenvolvimento da rede de fibra



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

ESTRUTURA DE CAPITAIS ADEQUADA

A cada negócio e aos respectivos planos de desenvolvimento futuro



SONAE
50 ANOS À FRENTE.



NET DEBT/EBITDA

DISTRIBUIÇÃO: 3,5X
TELECOMUNICAÇÕES: 2,5X



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

LOAN TO VALUE

CENTROS COMERCIAIS: 47%
HOLDING: 23%



SONAE
50 ANOS À FRENTE.

MANUTENÇÃO DA POLÍTICA DE DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

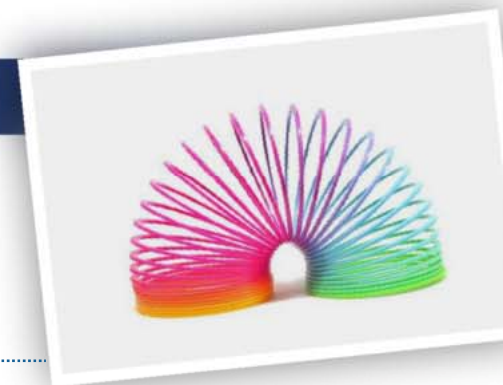
DIVIDENDO POR ACÇÃO:
3 CENTS



SONAE
50 ANOS À FRENTE.



DIVIDEND YIELD: 6,9%
À COTAÇÃO DE 2008.12.31



CONSENSO DOS ANALISTAS 144%
ACIMA DA COTAÇÃO

VALORIZAÇÃO POR **MÚLTIPLOS DE MERCADO**
139% ACIMA DA COTAÇÃO

SONAE CONSIDERADA “**TOP PICK**” PARA 2009
POR DIVERSOS ANALISTAS



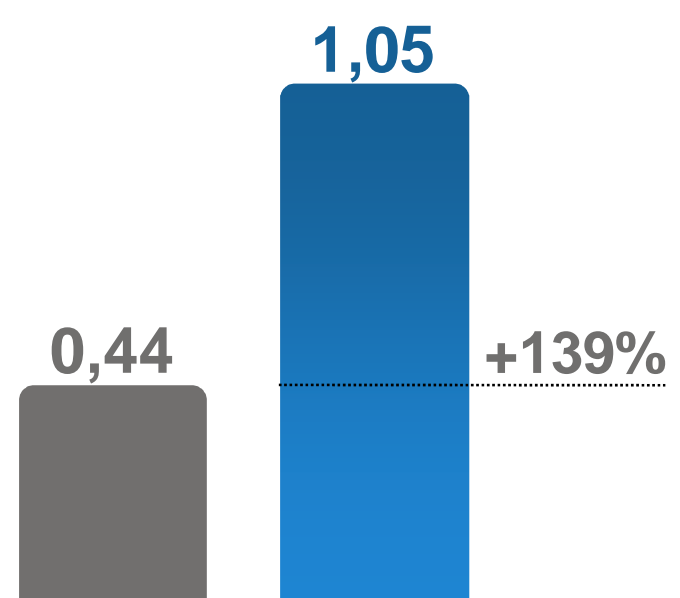
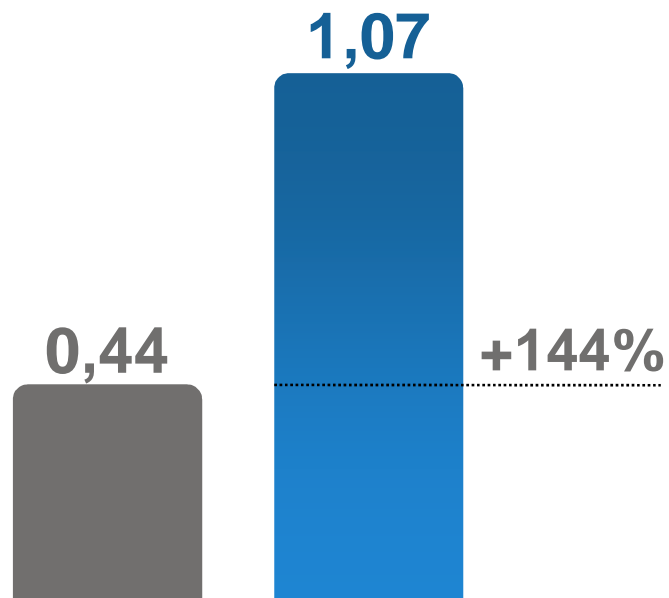
SONAE
50 ANOS À FRENTE.

VALOR DO PORTFÓLIO DE INVESTIMENTOS

Cotação vs Consenso

Cotação vs Múltiplos

EUR





SONAE

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS ANUAIS 2008



SONAE
50 ANOS À FRENTE.