

SONAE

Análise Financeira



UM ANO  
EXTREMAMENTE  
POSITIVO  
PARA A SONAE



# CRESCIMENTO DA ACTIVIDADE, AUMENTO DA RENDIBILIDADE E REFORÇO DA SOLIDEZ FINANCEIRA

VOLUME  
DE NEGÓCIOS

**+5%**

**5.834 M€**  
(excluindo gasoleiras)

EBITDA  
RECORRENTE

**+9%**

**690 M€**

RESULTADOS  
LÍQUIDOS

**+79%**

**168 M€**  
(após minoritários)

RENTABILIDADE DOS  
CAPITAIS PRÓPRIOS (RoE)

**14%**

# PROGRESSOS IMPORTANTES EM VECTORES FUNDAMENTAIS DA ESTRATÉGIA E PERFORMANCE DOS NEGÓCIOS



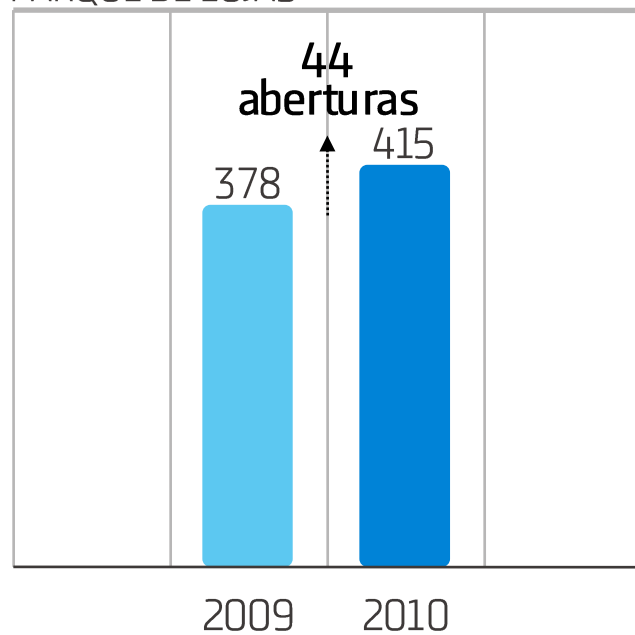
# ESTRUTURA ORGANIZATIVA

## SONAE

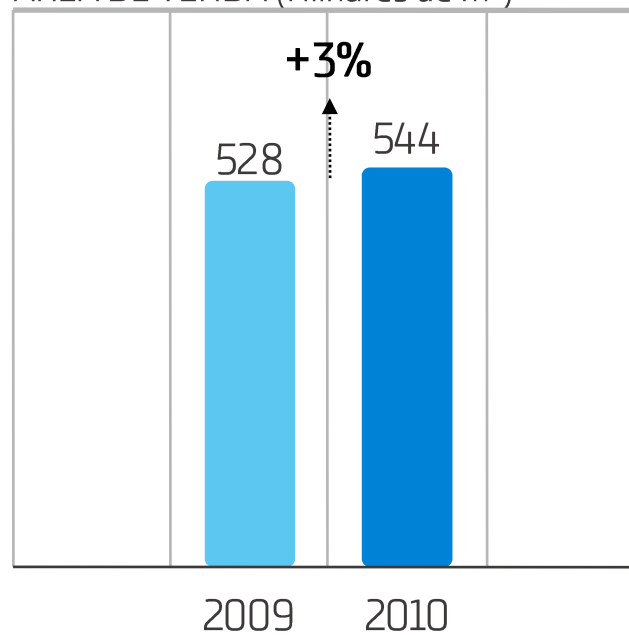
100%	100%	100%	50%	54%	
SONAE MC Retailho de base alimentar	SONAE SR Retailho especializado	SONAE RP Imobiliário de retailho	SONAE SIERRA	SONAE COM	INVESTMENT MANAGEMENT
Continente Bom Bocado Well's Book.it ...	Worten Worten Mobile Vobis SportZone Loop Modalfa Zippy	Activos de Imobiliário de Retailho	Desenvolvimento Investimentos Gestão Brasil	Optimus SSI Público	MDS (50%) Geostar (50%) Maxmat (50%)

# SONAE MC

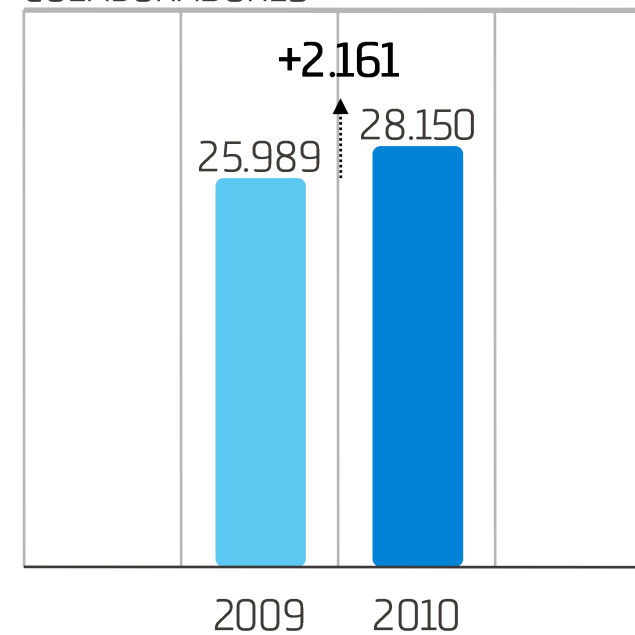
PARQUE DE LOJAS



ÁREA DE VENDA (Milhares de m<sup>2</sup>)

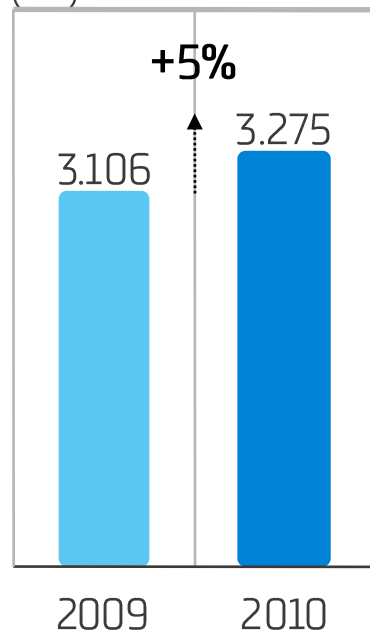


COLABORADORES

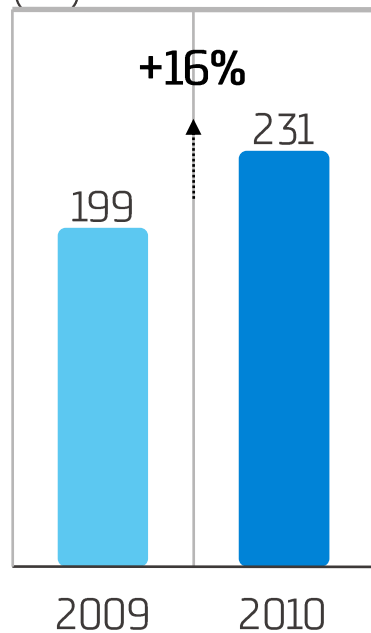


# SONAE MC

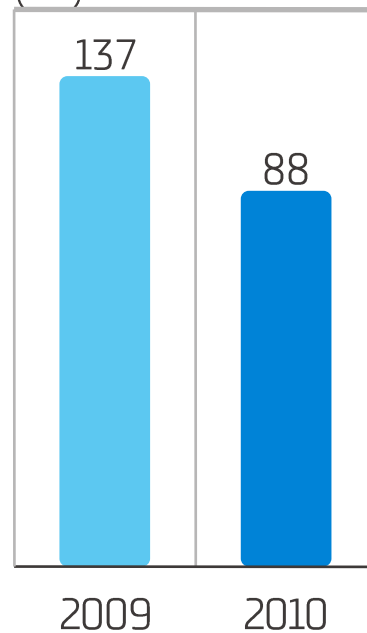
VOLUME DE NEGÓCIOS  
(M€)



EBITDA  
(M€)



INVESTIMENTO  
(M€)



Reforço da liderança

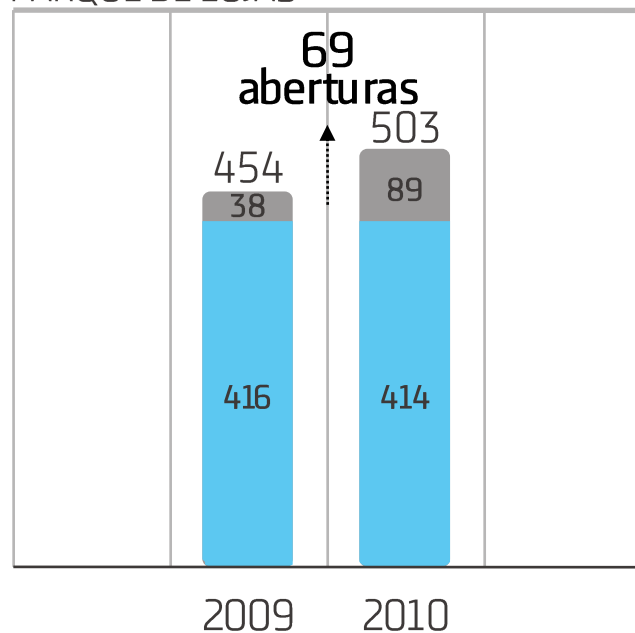
Fortalecimento da relação com o cliente

Foco na eficiência

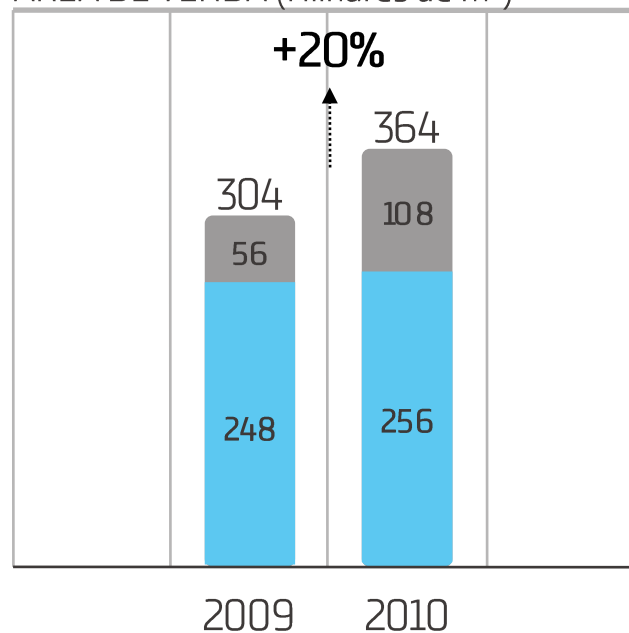
Desenvolvimento de novas insígnias e canais

# SONAE SR

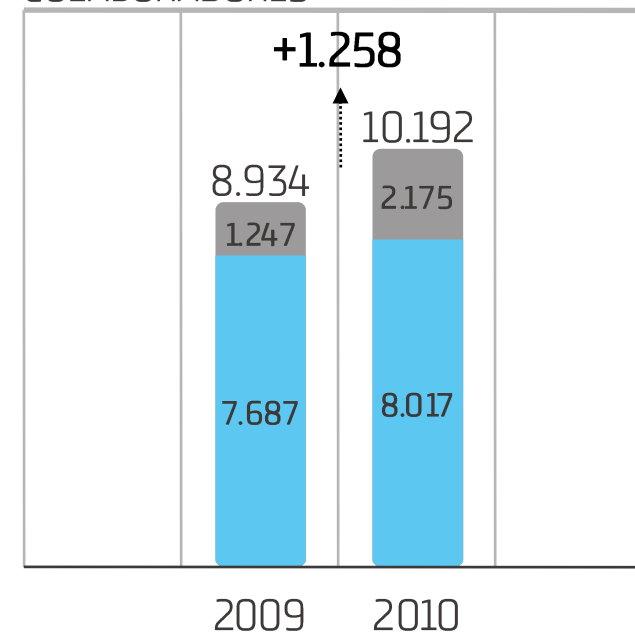
## PARQUE DE LOJAS



## ÁREA DE VENDA (Milhares de m<sup>2</sup>)



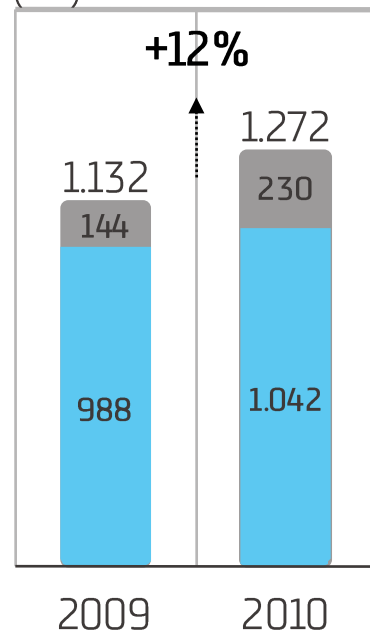
## COLABORADORES



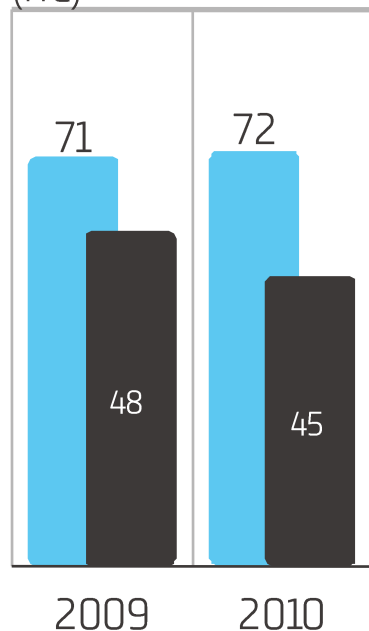
■ Portugal  
■ Internacional

# SONAE SR

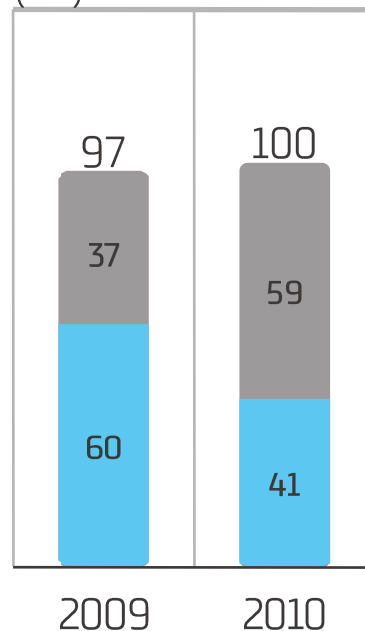
VOLUME DE NEGÓCIOS  
(M€)



EBITDA  
(M€)



INVESTIMENTO  
(M€)

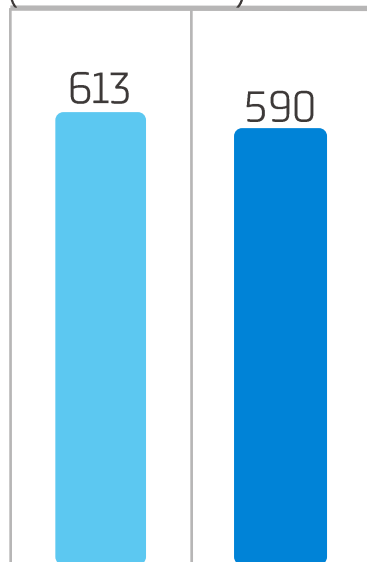


■ Portugal  
■ Internacional  
■ Consolidado

- Reforço das quotas de mercado
- Robustecimento de competências e processos
- Construção de uma posição forte e distintiva no mercado espanhol
- Configuração de novos modelos de crescimento (franquias e JV's)

# SONAE RP

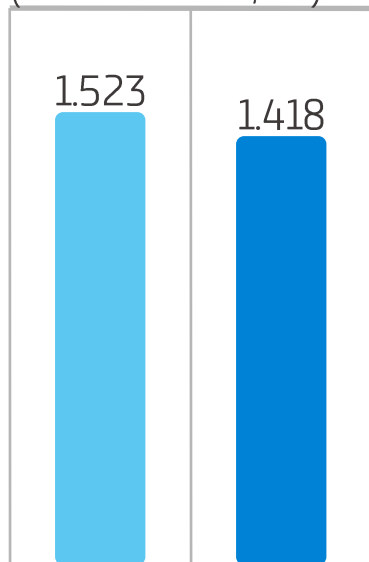
ÁREA SOB GESTÃO  
(Milhares de m<sup>2</sup>)



2009

2010

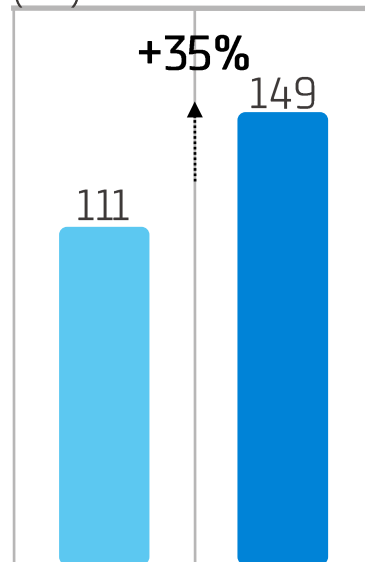
ACTIVOS SOB GESTÃO  
(Net Book Value, M€)



2009

2010

EBITDA  
(M€)



2009

2010

Execução do programa  
de monetização de activos

Alienações em 2010:  
Plataforma logística da Azambuja  
~30.000 m<sup>2</sup> de área comercial

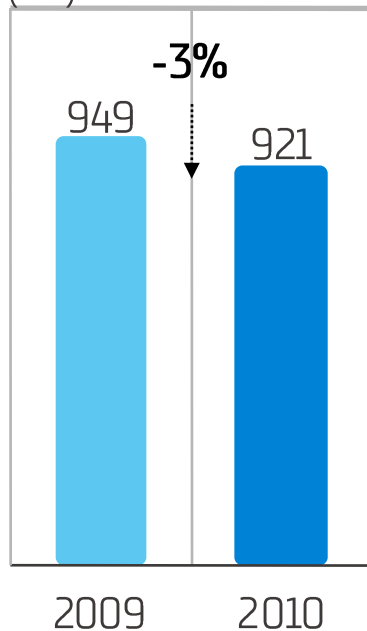
Encaixe = **111 M€**

Mais-valias = **39 M€**

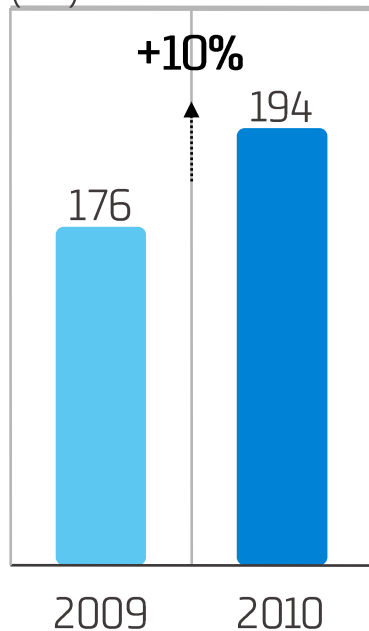
Yield = ~7%

# SONAE COM

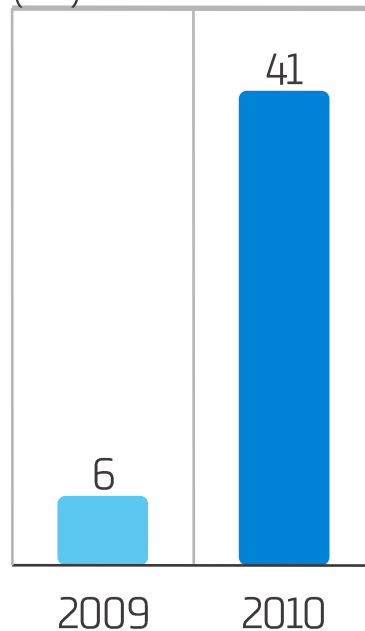
VOLUME DE NEGÓCIOS  
(M€)



EBITDA  
(M€)



RESULTADO LÍQUIDO  
(M€)

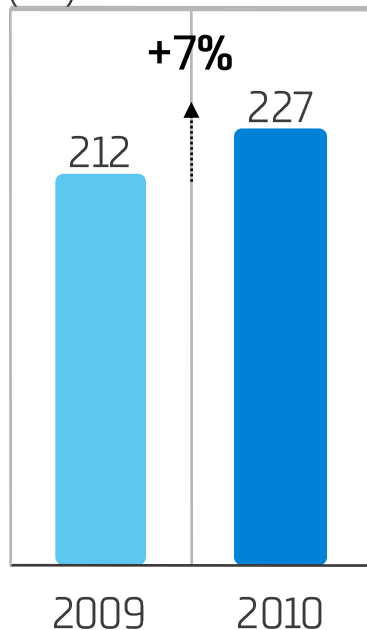


---

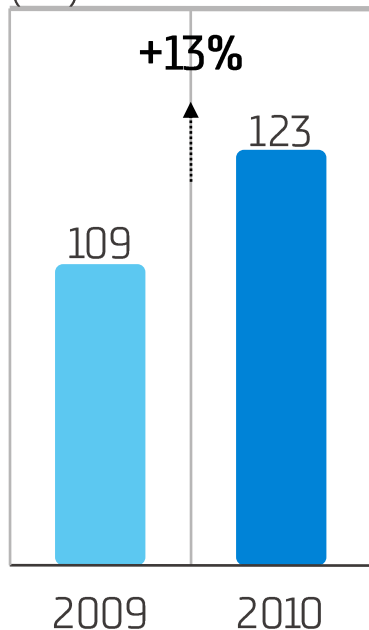
Reforço da quota de mercado  
Melhoria da rentabilidade operacional  
Redução da dívida financeira

# SONAE SIERRA

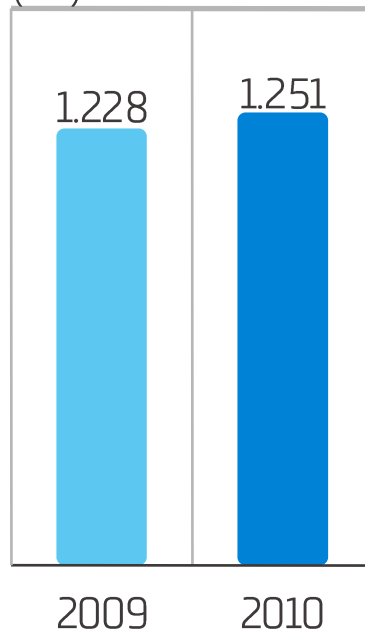
PROVEITOS DIRECTOS  
(M€)



EBITDA  
(M€)



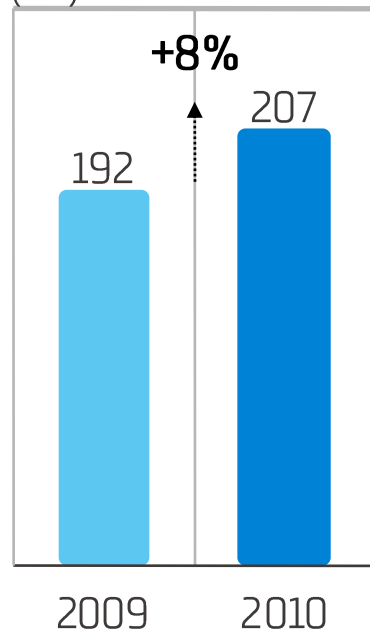
NAV  
(M€)



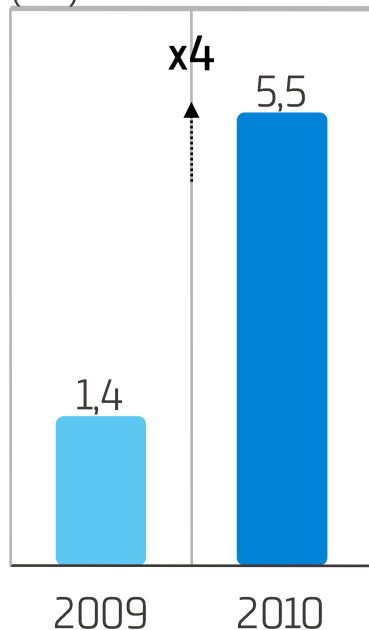
Desempenho positivo do portfólio de centros comerciais na Europa  
Importantes desenvolvimentos na operação no Brasil  
Resultado indirecto penalizado pelo aumento das yields  
Exploração de novas avenidas de desenvolvimento internacional

# INVESTMENT MANAGEMENT

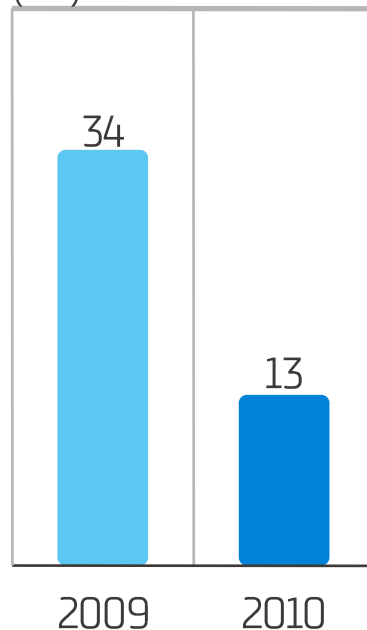
VOLUME DE NEGÓCIOS  
(M€)



EBITDA RECORRENTE  
(M€)



INVESTIMENTO  
(M€)



## GEOSTAR

Reforço de competências e processos de negócio

## MAXMAT

Foco na rentabilidade operacional

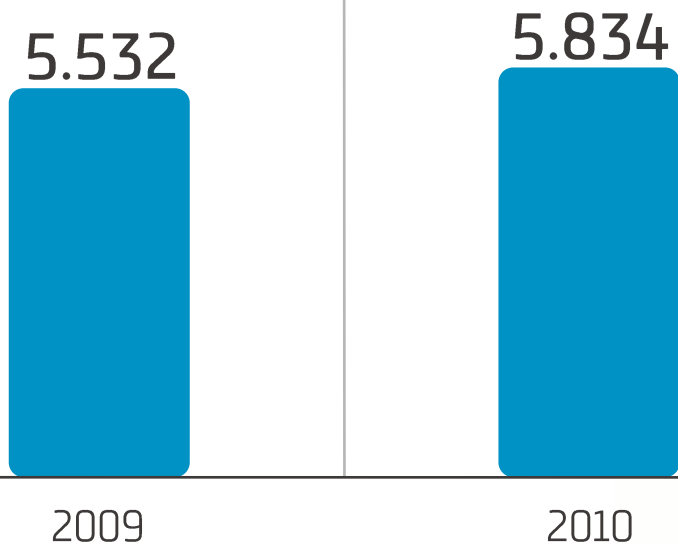
## MDS

Fusão da Cooper Gay com a Swett & Crawford

Desenvolvimento e consolidação das operações adquiridas

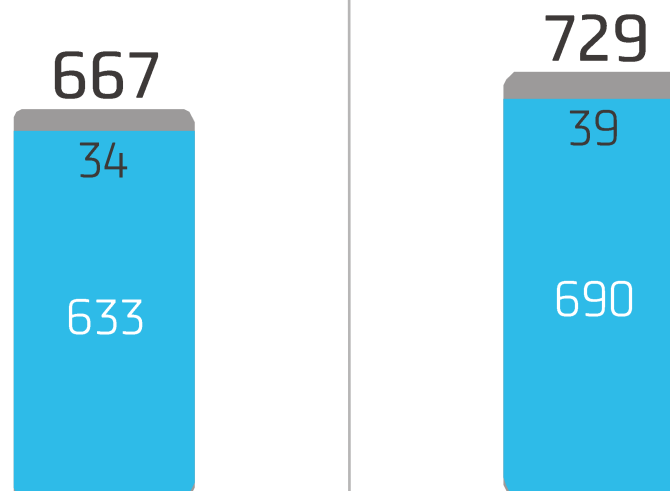
# VOLUME DE NEGÓCIOS CRESCER 5%

excluindo gasolinhas  
(M€)



# EBITDA AUMENTA 9%

(M€)



2009

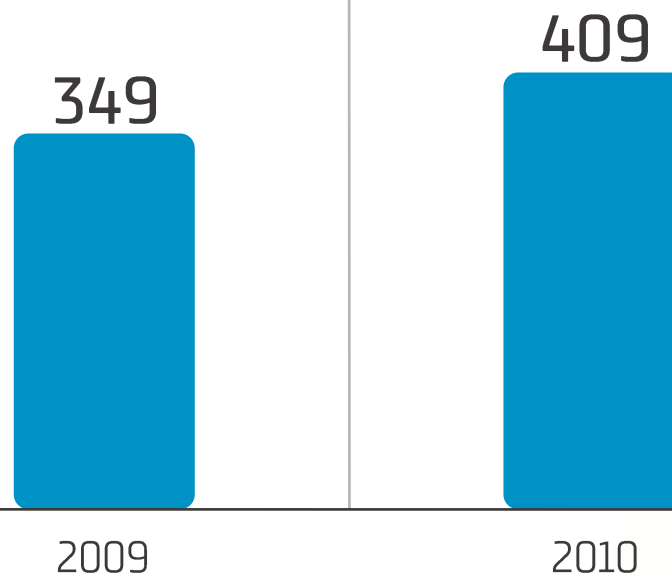
2010

■ Itens Não Recorrentes

■ EBITDA Recorrente

# EBIT CRESCCE 17%

(M€)

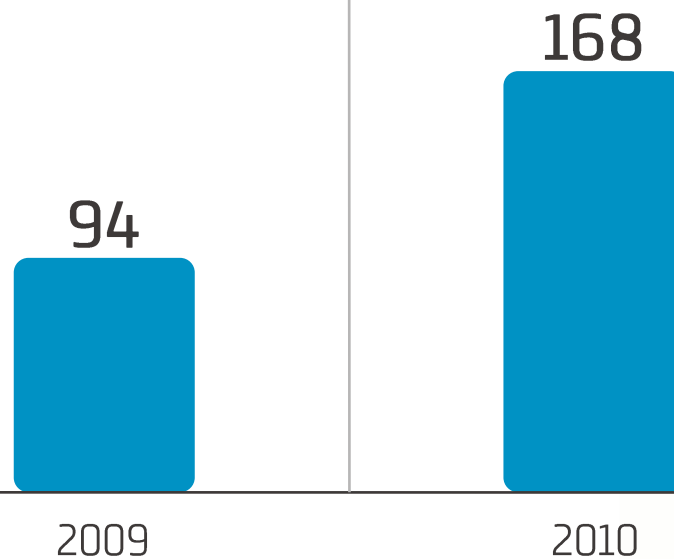


# RESULTADOS LÍQUIDOS

APÓS MINORITÁRIOS

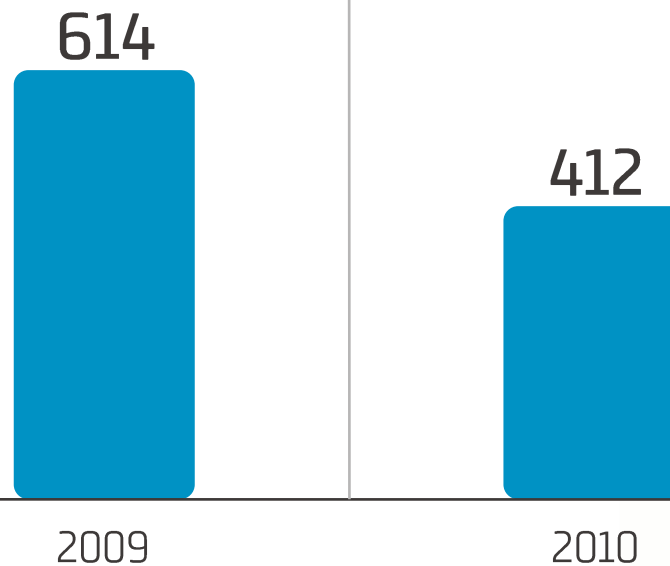
## SOBEM 79%

(M€)



# INVESTIMENTO ANUAL ULTRAPASSA OS 400 M€

(M€)



# ENDIVIDAMENTO REDUZ

valor final do ano  
(M€)

3.080



2009

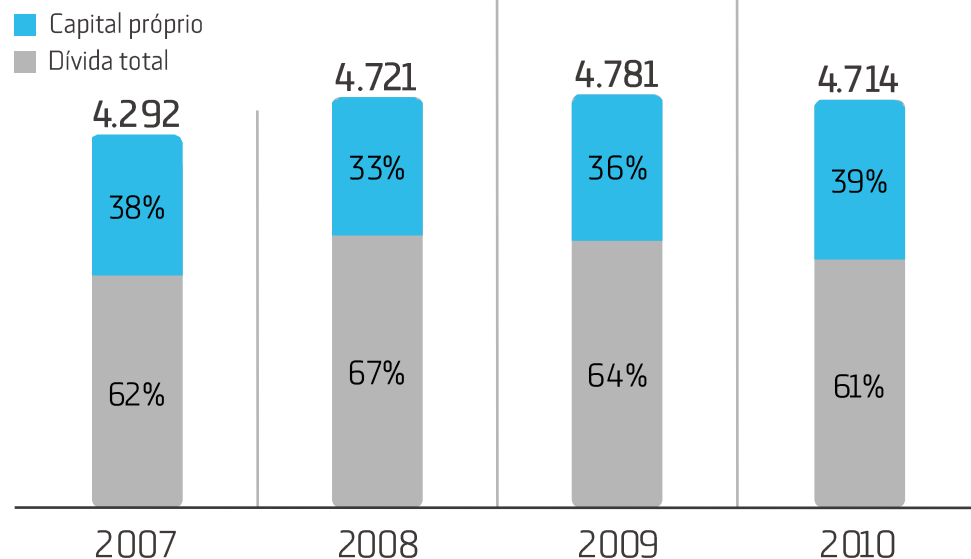
2.852



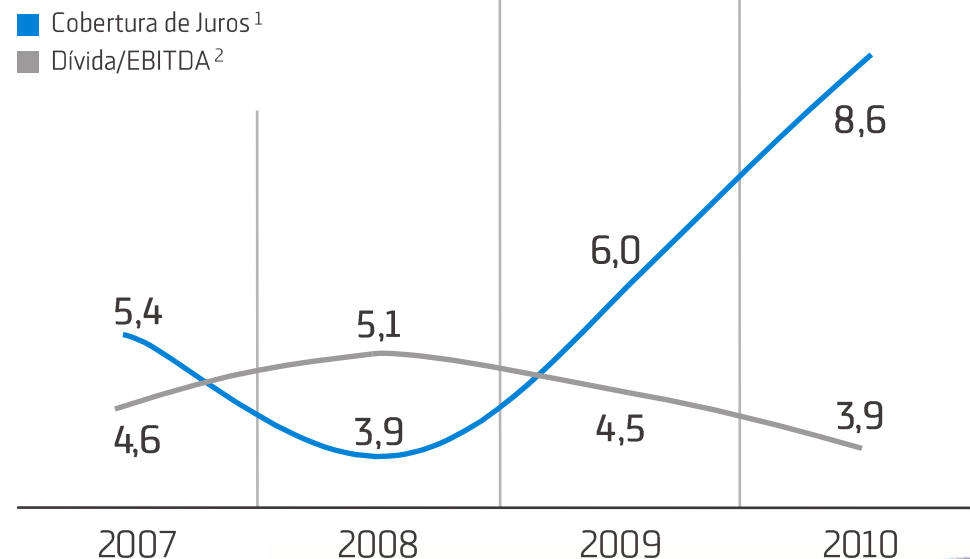
2010

# NOVO REFORÇO DA ESTRUTURA FINANCEIRA

## CAPITAL EMPREGUE



## PRINCIPAIS RÁCIOS FINANCEIROS

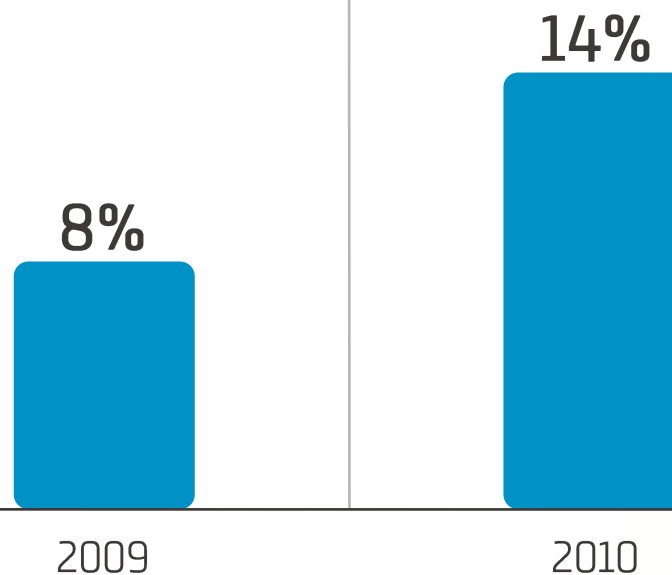


<sup>1</sup> EBITDA/ encargos financeiros líquidos

<sup>2</sup> Dívida líquida financeira/ EBITDA

# REFORÇO DA RENDIBILIDADE DA GENERALIDADE DOS NEGÓCIOS

RoE CONSOLIDADO



SONAE

Análise Financeira

