

EFANOR INVESTIMENTOS, SGPS, S.A.

Exm^o Senhor
Presidente da Mesa da
Assembleia Geral da
Sonae, SGPS, S.A.
Lugar do Espido,
Via Norte,
4470 Maia

Ponto nº 8

PROPOSTA

Encontrando-se em vigor um Plano de Desempenho Diferido dirigido a quadros da sociedade e de sociedades suas dominadas que poderá passar pela atribuição de acções próprias, propõe-se que se delibere autorizar a atribuição durante os próximos 18 meses e através de operação fora de Bolsa, de um número de acções próprias com o limite máximo de 1% do capital social da sociedade, para a concretização do referido Plano, sendo cada acção valorizada à data da atribuição, ao menor dos seguintes valores: cotação de fecho do primeiro dia útil subsequente à Assembleia Geral ou a média das cotações de fecho dos últimos trinta dias anteriores à Assembleia Geral.

Porto, 31 de Março de 2008

Pelo Conselho de Administração,

EFANOR INVESTIMENTOS, SGPS, S.A.
Avenida da Boavista 1277/81 - 4^o, 4100-130 PORTO, Portugal
Capital Social – Euro 250 000 000,00
Matriculada na C.R.C. do Porto sob o número único de matrícula e identificação fiscal 502 778 466