Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



SONAE - SGPS, S. A.

Sede: Lugar do Espido, Via Norte, Maia
Capital social: € 2.000.000.000,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Maia sob o número único de matrícula e identificação fiscal 500273170

Sociedade Aberta

A. NOMES COMPLETOS DOS MEMBROS DOS ÓRGÃOS DE ADMINISTRAÇÃO E DE FISCALIZAÇÃO E DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

MESA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Manuel Cavaleiro Brandão

Secretária

Maria da Conceição Cabaços

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Belmiro Mendes de Azevedo

Vogais

Álvaro Carmona e Costa Portela
Nuno Manuel Moniz Trigoso Jordão
Duarte Paulo Teixeira de Azevedo
Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério
José Manuel Neves Adelino
Michel Marie Bon
Álvaro Cuervo Garcia
Luís Felipe Palmeira Lampreia

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



CONSELHO FISCAL

Presidente

Daniel Bessa Fernandes Coelho

Vogais efectivos

Arlindo Dias Duarte Silva Jorge Manuel Felizes Morgado

Vogal Suplente

Óscar José Alçada da Quinta

REVISOR OFICIAL DE CONTAS

Deloitte & Associados, SROC, S.A. representada por António Marques Dias ou por Jorge Manuel Araújo de Beja Neves

B. OUTRAS SOCIEDADES EM QUE OS MEMBROS DOS ÓRGÃOS SOCIAIS EXERCEM CARGOS SOCIAIS

MESA ASSEMBLEIA GERAL

Manuel Eugénio Pimentel Cavaleiro Brandão

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da FASE – Estudos e Projectos, S.A.

Presidente da Mesa da Assembleia Geral da LEICA - Aparelhos Ópticos de Precisão, S.A.

Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral do Banco BPI, S.A.

Sócio da Cavaleiro Brandão, Pinheiro Torres, Cabral, Sousa e Silva e Associados – Sociedade de Advogados, R.L.

Sócio-Gerente da OFFIG - Administração e Gestão de Escritórios, Lda.

Maria da Conceição Henriques Fernandes Cabaços

Secretária da Mesa da Assembleia Geral da FASE – Estudos e Projectos, S.A. Secretário da QIMONDA Portugal, S.A.

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Sócia da Cavaleiro Brandão, Pinheiro Torres, Cabral, Sousa e Silva e Associados – Sociedade de Advogados, R.L.

Sócia-Gerente da OFFIG – Administração e Gestão de Escritórios, Lda.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Belmiro Mendes de Azevedo

Presidente do Conselho de Administração da Casa Agrícola de Ambrães, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Praça Foz - Sociedade Imobiliária, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da SC - SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Setimanale - SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Sonae Capital, SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Sonae Indústria - SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da SPRED, SGPS, S.A.

Administrador Único da BA – Business Angels SGPS, S.A.

Álvaro Carmona e Costa Portela

Presidente do Conselho de Administração:

8ª Avenida – Centro Comercial, S.A.

3shoppings - Holding, SGPS, S.A.

Airone - Shopping Centre Srl Sócio Unico

Algarveshopping - Centro Comercial, S.A.

Arrábidashopping - Centro Comercial, S.A.

Avenida M-40, S.A.

Cascaishopping - Centro Comercial, S.A.

Cascaishopping Holding I, SGPS, S.A.

Centro Colombo - Centro Comercial, S.A.

Centro Vasco da Gama - Centro Comercial, S.A.

Clérigoshopping - Gestão do Centro Comercial, S.A.

Coimbrashopping - Centro Comercial, S.A.

Dos Mares Shopping Centre S.A.

Estação Viana - Centro Comercial, S.A.

El Rosal Shopping S.A.

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Freccia Rossa - Shopping Centre, Srl

Gaiashopping I - Centro Comercial, S.A.

Gaiashopping II - Centro Comercial, S.A.

Gli Orsi – Shopping Centre Srl – Sócio Unico

Guimarãeshopping - Centro Comercial, S.A.

Inparsa - Gestão de Gestão Comercial, S.A.

Iberian Assets, S.A.

La Farga Shopping Centre, S.L.

Larissa Development of Shopping Centres S.A.

Lima Retail Park, S.A.

Loureshopping - Centro Comercial, S.A.

Luz del Tajo - Centro Comercial, S.A.

Madeirashopping - Centro Comercial, S.A.

Maiashopping - Centro Comercial, S.A.

Norteshopping - Centro Comercial, S.A.

Oeste Retail Park – Gestão de Parques Comerciais, S.A.

Paracentro – Gestão de Galerias Comerciais, S.A.

Parque Atlântico Shopping - Centro Comercial, S.A.

Parque de Famalicão - Empreendimentos Imobiliários, S.A.

Parque Dom Pedro Shopping, S.A.

Plaza Eboli - Centro Comercial S.A.

Plaza Mayor Holding, SGPS, S.A.

Plaza Mayor Parque do Ócio, S.A.

Plaza Mayor shopping S.A.

Project Sierra Holding Portugal V, SGPS, S.A.

Project Sierra Portugal I - Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Portugal II, Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Portugal IV - Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Portugal V - Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Portugal VI – Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Portugal VII - Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Portugal VIII - Centro Comercial, S.A.

Project Sierra Italy 1 Shopping Centre Srl

Project Sierra Italy 2 – Development of Shopping Centre S.r.l.

Project Sierra Italy 3 – Shopping Centre Srl-Sócio Único

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Project Sierra SRL

Project Sierra One, SRL

Project Sierra Two SRL

Project Sierra Three SRL

Proyect Sierra Spain 2 - Centro Comercial S.A.

Proyect Sierra Spain 3 - Centro Comercial, S.A.

River Plaza Mall, SRL

Rio Sul - Centro Comercial, S.A.

Serra Shopping - Centro Comercial, S.A.

Sierra Asset Management - Gestão de Activos, S.A.

Sierra Corporate Services - Apoio a Gestão, S.A.

Sierra Developments - Serviços de Promoção Imobiliária, S.A.

Sierra Developments Iberia 1- Promoção Imobiliária, S.A.

Sierra Developments, SGPS, S.A.

Sierra Developments SRL

Sierra Development Greece S.A.

Sierra Developments Spain - Promociones de Centros Comerciales, SL

Sierra Developments Italy S.r.l.

Sierra Enplanta, S.A.

Sierra Investments, SGPS, S.A.

Sierra Management II- Gestão de Centros Comerciais, S.A.

Sierra Management Romania, SRL

Sierra Management Spain – Gestión de Centros Comerciales, S.A.

Sierra Management New Technologies Business - Serviços de Comunicação em Centros

Comerciais, S.A.

Sierra Management Portugal - Gestão de Centros Comerciais, S.A.

Sierra Management Spain – Gestión de Centros Comerciales, S.A.

Sierra Management Italy Srl

Sierra Management, SGPS, S.A.

Sol Retail Park - Gestão de Parques Comerciais, S.A.

SRP - Parque Comercial de Setúbal, S.A.

Valecenter Srl Sócio Único

Via Catarina - Centro Comercial, S.A.

Zubiarte Inversiones Immobiliarias, S.A.

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Gerente:

Portela & Portela, Lda.

3DO Holding Gmbh

3DO Shopping Centre Gmgh

Dortmund Tower Gmbh

La Farga Shopping Centre, SL

Le Terraze - Shopping Centre Srl

Parque Principado, SL

Portela & Portela, Lda.

Project Sierra Germany 2 (Two) - Shopping Centre GmbH

Project Sierra Germany 3 (Tree) - Shopping Centre Gmbh

Project Sierra Germany 4 (Four) - Shopping Centre Gmbh

Project Sierra 1 – Shopping Centre Gmbh

Sierra Developments Germany, Gmbh

Sierra Developments Spain - Promociones de Centros Comerciales, SL

Sierra European Retail Real Estate Assets Holdings, BV

Sierra Management Germany Gmbh

Sonae Sierra Brasil, Lda.

Sonae Sierra Brazil BV

Administrador:

Aegean Park, S.A.

Park Avenue Shopping Centre S.A.

Project Sierra Charagionis 1 S.A.

Pylea AS

Sierra Charagionis Development of Shopping Centres, S.A.

Sierra Charagionis Property Management S.A.

CEO:

Sonae Sierra, SGPS, S.A.

"Trustee":

European Shopping Centre Trust

International Council of Shopping Centres

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Director:

Sierra Asset Management – Gestão de Activos S.A. – Sucursal en España

Sierra Asset Management - Gestão Activos S.A., Succursale in Itália

Sierra Corporate Services - Apoio a Gestão, S.A. - Sucursal en España

Sierra Corporate Services - Apoio a Gestão S.A. - Succursale in Itália

Sierra Corporate Services - Apoio a Gestão S.A. - Sucursala in Romania

Sierra Management New Technologies Business - Serviços de Comunicação em Centros

Comerciais, S.A. - Sucursal en España

Sierra Corporate Services - Apoio a Gestão S.A. - Zweigniederlassun

Nuno Manuel Moniz Trigoso Jordão

Administrador/Gerente das Sociedades:

Bertimóvel - Sociedade Imobiliária, S.A.

Best Offer - Prestação de Informações pela Internet, S.A.

Bikini - Portal de Mulheres, S.A.

Canasta - Empreendimentos Imobiliários, S.A.

Carnes do Continente - Industria e Distribuição de Carnes, S.A.

Chão Verde - Sociedade de Gestão Imobiliária, S.A.

Citorres - Sociedade Imobiliária, S.A.

Contibomba - Comércio e Distribuição de Combustiveis, S.A.

Contimobe - Imobiliária do Castelo de Paiva, S.A.

Continente Hipermercados, S.A.

Cumulativa - Sociedade Imobiliária, S.A.

Difusão - Sociedade Imobiliária, S.A.

Efanor - Design e Serviços, S.A.

Efanor - Indústria de Fios, S.A.

Estevão Neves - Hipermercados da Madeira, S.A.

Fozimo - Sociedade Imobiliária, S.A.

Fozmassimo - Comércio e Industria de Produtos Alimentares, S.A.

Global S – Hipermercado, Lda.

IGI - Investimento Imobiliário, S.A.

Igimo - Sociedade Imobiliária, S.A.

Iginha - Sociedade Imobiliária, S.A.

Imoconti - Sociedade Imobiliária, S.A.

Imoestrutura - Sociedade Imobiliária, S.A.

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Imomuro - Sociedade Imobiliária, S.A.

Imoresultado – Sociedade Imobiliária, S.A.

Imosistema - Sociedade Imobiliária, S.A.

Infofield - Informática, S.A.

Inventory – Acessórios de Casa, S.A.

MJLF - Empreendimentos Imobiliários, S.A.

Modalfa - Comércio e Serviços, S.A.

Modelo - Distribuição de Materiais de Construção, S.A.

Modelo Continente - Operações de Retalho, SGPS, S.A.

Modelo Continente Hipermercados, S.A.

Modelo Continente Seguros - Sociedade de Mediação, Lda.

Modelo Hiper Imobiliária, S.A.

Modelo.Com – Vendas por Correspondência, S.A.

NA - Comércio de Artigos de Desporto, S.A.

NA - Equipamentos Para o Lar, S.A.

Peixes do Continente - Indústria e Distribuição de Peixes, S.A.

Pharmacontinente - Saúde e Higiene, S.A.

Predicomercial - Promoção Imobiliária, S.A.

Selifa - Sociedade de Empreendimentos Imobiliários, S.A.

Sempre à Mão - Sociedade Imobiliária, S.A.

Sesagest - Projectos e Gestão Imobiliária, S.A.

Socijofra - Sociedade Imobiliária, S.A.

Sociloures - Sociedade Imobiliária, S.A.

Solaris - Supermercados, S.A.

Sonae Distribuição - S.G.P.S., S.A..

Sonae Retalho España - Servicios Generales, S.A.

Sondis Imobiliária, S.A.

Sontária - Empreendimentos Imobiliários, S.A.

Sport Zone – Comércio de Artigos de Desporto, S.A.

Sport Zone España - Comercio de Articulos de Deporte, S.A.

Star - Viagens e Turismo, S.A.

Tlantic Portugal - Sistemas de Informação, S.A.

Todos os Dias - Comércio Retalhista e Exploração de Centros Comerciais, S.A.

Valor N, S.A.

Worten - Equipamentos para o Lar, S.A.

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Duarte Paulo Teixeira de Azevedo

Presidente do Conselho de Administração da Sonae Distribuição - SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Sonae Sierra, SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Sonaecom, SGPS, S.A.

Membro do Conselho de Administração da Sonae Indústria, SGPS, S.A.

Membro do Conselho de Administrador da Inparvi, SGPS, S.A.

Presidente do Conselho de Administração da Migracom SGPS, S.A.

Membro do Conselho de Administração da Imparfin, SGPS, S.A.

Membro do Conselho de Administração da Efanor Investimentos, SGPS, S.A.

Ângelo Gabriel Ribeirinho dos Santos Paupério

Administrador/Gerente das Sociedades:

Cooper Gay (Holdings) Limited

MDS - Corrector de Seguros, S.A.

Optimus Artis - Concepção, Construção e Gestão de Redes de Comunicações, S.A.

Público – Comunicação Social, S.A.

Resolução, SGPS, S.A.

Sonae Finantial Participations BV

Sonae Distribuição, SGPS, S.A.

Sonae Investments, BV

Sonae Sierra, SGPS, S.A.

Sonae Telecom, SGPS, S.A.

Sonaecom – Serviços de Comunicações, S.A.

Sonaecom - Sistemas de Informação, S.A.

Sonaecom - SGPS, S.A.

Sontel BV

WeDo Consulting - Sistemas de Informação, S.A.

José Manuel Trindade Neves Adelino

(não exerce cargos sociais noutras sociedades)

Michel Marie Bon

Senior Advisor da Close Brothers

Senior Advisor da Permira

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Senior Advisor da Roland Berger
Presidente do Conselho Fiscal de Les Editions du Cerf
Presidente do Conselho Fiscal de Devoteam

Membro do Conselho de Administração:

Esmertec

Provimi

Lafarge

Sonepar

Compagnie Européenne de Téléphonie

Asterop (Administrador sem direito de voto)

Organizações sem Fins Lucrativos

Presidente do Conselho de Administração da Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Enterprises

Presidente do Conselho de Administração da Les Pélicans

Membro do Conselho de Administração da French American Foundation

Membro do Conselho de Administração da Transparency International (France)

Membro do Conselho de Administração do Institut Catholique de Paris

Membro do Conselho de Administração do Institut Pierre Mendés France

Álvaro Cuervo Garcia

Membro do Conselho de Administração da Sonae Indústria - SGPS, S.A.

Membro do Conselho de Administração da ACS, S.A.

Membro do Conselho de Administração das Bolsas y Mercados Españoles

Luís Felipe Palmeira Lampreia

Presidente da Lampreia Consultores Internacionais

Administrador da Bovespa Holding (Brazil)

Administrador da Ampla Energy Corporation (Brazil)

Membro do Advisory Board da Novartis (Brazil)

Membro do International Advisory Board da Coca Cola

Membro do IAB da McLartyland Associates

Membro do IAB da Toyota Motor Corporation

Administrador da Partex do Brazil e Partex Oil and Gas

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



CONSELHO FISCAL

Daniel Bessa Fernandes Coelho

Administrador não executivo de Finibanco, S.G.P.S., S.A.

Administrador de FINIBANCO, S.A.

Administrador não executivo de Efacec Capital, S.G.P.S., S.A.

Administrador não executivo de AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E.P.E.

Presidente do Conselho Fiscal da Galp Energia

Arlindo Dias Duarte Silva

Funções de Revisor Oficial de Contas e Fiscal Único, nas seguintes sociedades:

DMJB - Consultadoria de Gestão, S.A.

Orbirio – Imobiliário e Empreendimentos Turísticos, S.A.

Pickinvest - Gestão de Investimentos e Publicidade, S.A.

Loisir - Equipamentos de Diversão e Ocupação de Tempos Livres, S.A.

Sintigraf II - Tintas Gráficas, S.A.

Membro do Conselho Fiscal das Sociedades:

Sonaecom - SGPS, S.A.

Sonae Distribuição - SGPS, S.A.

Jorge Manuel Felizes Morgado

Cargo de Revisor Oficial de Contas nas seguintes Sociedades:

CapitalVouga, SGPS, S.A.

Tratobem-Administ., CMP, VND Imovéis, S.A.

J.Medeiros, SGPS, S.A.

Hidroelectrica S. Lourenço, S.A.

Hidroelectrica S. Nicolau, S.A.

Hidroelectrica S. Pedro, S.A.

Fábrica de Fiação e Tecidos de Bairro, Lda

Jamg, SGPS, S.A.

Lugar do Espido Via Norte Apartado 1011 4470-909 Maia Portugal Tel (+351) 22 948 75 22/76 22 Fax (+351) 22 948 77 22 www.sonae.pt



Jofabo-Construção e Imobiliário, S.A.
Polibras- Polimentos e Abrasivos, S.A.
Knowit-Soluções de Form e Tecnologia, S.A.
ValorInvest-Soc.Investim. Imobiliários, S.A.
Vadeca Ambiente-Preserv. e Controle, S.A.
Grin-Gestão Resíduos Urb e Indust, S.A.
Sucitesa Portugal-Soc.Ibér. Prod.Quím, S.A.
Vadeca Imobiliária, S.A.
Vadeca Organização e Gestão, S.A.
Vadeca Serviços-Limpeza Industrial, S.A.
JIZ – Arquitectura de Interiores e Publici, S.A.
E3C – Comunicação e Eventos, S.A.
Vinho e Coisas, Holding, S.G.P.S., S.A.
Cambas Confecções, S.A.

DESTAM, Lda – (Jorogaso, Lda)